

Μακροπρόθεσμη στρατηγική για τη βιώσιμη ανάπτυξη της Κύπρου

**ΟΡΑΜΑ
2035
ΚΥΠΡΟΣ**

Συμβούλιο Οικονομίας και Ανταγωνιστικότητας Κύπρου

Επισκόπηση Έργου

Τίτλος	Μακροπρόθεσμη Οικονομική Στρατηγική για την Κύπρο
Στόχοι	<ul style="list-style-type: none">· Υιοθέτηση μακροπρόθεσμης στρατηγικής για την επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης από το Συμβούλιο Οικονομίας και Ανταγωνιστικότητας Κύπρου.· Να τεθούν σε ισχύ οι θεσμικές ρυθμίσεις για την εφαρμογή της μακροπρόθεσμης στρατηγικής ανάπτυξης, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης του ρόλου και των ευθυνών από τον κάθε εμπλεκόμενο φορέα.
Άμεσος Δικαιούχος	Συμβούλιο Οικονομίας και Ανταγωνιστικότητας Κύπρου
Κύριοι Εμπλεκόμενοι Φορείς	Όλα τα Υπουργεία Ευρύτερος δημόσιος τομέας Επιχειρήσεις και πολίτες της Κύπρου
Διάρκεια	22 Μήνες

Η έκθεση της στρατηγικής ανάπτυξης είναι το αποτέλεσμα οικονομικής ανάλυσης, εμπλοκής των ενδιαφερόμενων μερών και στενής καθοδήγησης και συνεργασίας κατά τη διάρκεια των τελευταίων 2 χρόνων



Ολοκλήρωση έργου

Φάση 1: Έναρξη έργου

Ευθυγράμμιση των στόχων, της μεθοδολογίας, των ενδιαφερόμενων φορέων, των μελών της καθοδηγητικής επιτροπής, των χωρών αναφοράς και των προκαταρκτικών δεικτών επιτυχίας.

Φάση 8: Ολοκλήρωση έργου

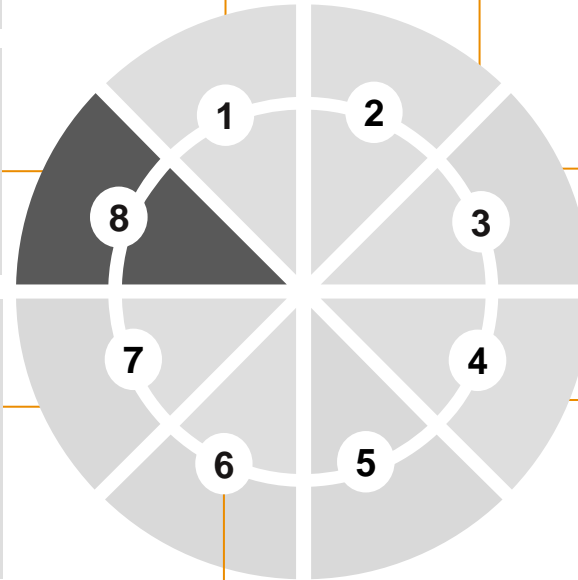
Παρουσίαση μιας εκτενής επισκόπησης των παραδοτέων, των κύριων επιτευγμάτων, των προκλήσεων, καθώς και των διδαγμάτων που λήφθηκαν κατά τη διάρκεια του έργου.

Φάση 7: Επικοινωνιακή στρατηγική

Σχεδιασμός μιας επικοινωνιακής στρατηγικής που επιδιώκει την κατάργηση των αντιστάσεων και οδηγεί στην υπευθυνότητα για την πραγματοποίηση του επιλεγμένου οικονομικού μοντέλου.

Φάση 6: Σχέδιο Δράσης για υλοποίηση της Στρατηγικής

Σχέδιο Δράσης που προτείνει συγκεκριμένα μέτρα / δράσεις, ορόσημα, εργαλεία και χρονοδιαγράμματα για την εφαρμογή της μακροπρόθεσμης στρατηγικής που αναπτύχθηκε στο πλαίσιο της Φάσης 5 · διεξαγωγή συναντήσεων με την Καθοδηγητική Επιτροπή για να την παρουσίαση των επιμέρους Σχεδίων.



Φάση 2: Αρχική έκθεση

Επισκόπηση της οικονομικής επίδοσης, αρχική αντίληψη για τους παράγοντες που οδηγούν στη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα, ανάλυση SWOT. Πρόγραμμα εργασίας και εμπλοκή των ενδιαφερόμενων φορέων.

Φάση 3: Παράγοντες ανάπτυξης

Προσδιορισμός υφιστάμενων και νέων παραγόντων που οδηγούν στην ανάπτυξη, πραγματοποίηση συγκριτικής αξιολόγησης και άλλων ποιοτικών & ποσοτικών αναλύσεων, πραγματοποίηση συνεντεύξεων για την απόκτηση στοιχείων.

Φάση 4: Επιλογές αναπτυξιακού μοντέλου για βιώσιμη ανάπτυξη

Διαμόρφωση οράματος για την Κύπρο και εναλλακτικές επιλογές αναπτυξιακού μοντέλου, διεξαγωγή εργαστηρίου μεγάλης κλίμακας για την αναθεώρηση των επιλογών αυτών.

Φάση 5: Μακροπρόθεσμη στρατηγική για την επίτευξη βιώσιμης ανάπτυξης

Ανάπτυξη στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης για την επίτευξη του οράματος που διατυπώθηκε στη Φάση 4 - διεξαγωγή συνεντεύξεων, εργαστηρίων και δημόσιων διαβουλεύσεων για τον έλεγχο και τη βελτίωση των αποτελεσμάτων. Κατά τη διάρκεια αυτής της φάσης υπήρξε αλληλοενημέρωση και αλληλοτροφοδότηση μεταξύ αυτού του έργου και του Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΣΑΑ) της Κύπρου.

Πως διαφέρει αυτό το έργο από προηγούμενες προσπάθειες;

10 καταλύτες για την αλλαγή

1

Το «Όραμα 2035» είναι ένα ολιστικό σχέδιο - οι δράσεις του είναι οικονομικές, κοινωνικές, περιβαλλοντικές, κάτω από την ίδια ομπρέλα.

6

COVID-19 - μια ευκαιρία για επαναξιολόγηση του οικονομικού σχεδίου της Κύπρου. Το κράτος έχει δείξει την ικανότητα να ανταποκρίνεται γρήγορα.

2

Φιλόδοξο Όραμα - το «Όραμα 2035» δεν βασίζεται στη συμμόρφωση ή στο όραμα ενός ατόμου, αλλά της Κύπρου που χαράζει το μέλλον της.

7

Οι προσδοκίες των πολιτών - ενισχυμένες από το COVID-19, οι πολίτες αναγνωρίζουν τη σημασία του κράτους και απαιτούν όλο και περισσότερο

3

Η στρατηγική είναι από τη φύση της συμμετοχική - το Όραμα και οι πρωτοβουλίες έχουν αναπτυχθεί μέσω της ευρείας συμμετοχής των ενδιαφερομένων.

8

Παγκόσμια και ΕΕ ατζέντα - η Κύπρος δεν μπορεί πλέον να αγνοήσει τις ψηφιακές και πράσινες επαναστάσεις που αλλάζουν την παγκόσμια οικονομία.

4

Η σύνδεση με το Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΣΑΑ) - συνειδητή ευθυγράμμιση της στρατηγικής κατεύθυνσης του «Οράματος 2035» και του ΣΑΑ ούτως ώστε η χρηματοδότηση (μέσω του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας) για την υλοποίηση των επενδύσεων και μεταρρυθμίσεων του ΣΑΑ να συντείνουν στην προώθηση και υλοποίηση του «Οράματος 2035» που θα αποτελέσει τον πυρήνα στρατηγικού προγραμματισμού.

9

Ωρίμανση της συνεργατικής νοοτροπίας - ευρεία αναγνώριση των πλεονεκτημάτων της συνεργασίας του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα για την επίτευξη των αποτελεσμάτων.

5

Δομή διακυβέρνησης - προτείνουμε μηχανισμούς για την εφαρμογή, την παρακολούθηση και την ανάληψη ευθυνών.

10

Με γνώμονα τους δείκτες απόδοσης και τα αποτελέσματα –το «Όραμα 2035» περιγράφει ένα σύνολο στρατηγικών και επιχειρησιακών στόχων για τους οποίους θα είναι υπεύθυνο το κάθε Υπουργείο.

Το Όραμα για την Κύπρο

Θέλουμε η Κύπρος να είναι ένα από
τα καλύτερα μέρη του κόσμου για να
ζει κάποιος, να εργάζεται και να
δραστηριοποιείται

Για να επιτευχθεί αυτό, πρέπει να γίνουμε ένα κράτος πρότυπο με μια ακμάζουσα, ανθεκτική οικονομία και μια δίκαιη, χωρίς αποκλεισμούς κοινωνία. Όλες οι πτυχές του οράματός μας θα υποστηρίζονται από προηγμένη τεχνολογία και περιβαλλοντική βιωσιμότητα.

Το «Όραμα 2035» της Κύπρου βασίζεται σε 3 πυλώνες οι οποίοι υποστηρίζονται από συγκεκριμένους στρατηγικούς στόχους...

Πυλώνες

Στρατηγικοί στόχοι

	Παγκόσμιο πρότυπο έθνος	Ακμάζουσα και ανθεκτική οικονομία	Δίκαιη και χωρίς αποκλεισμούς κοινωνία
	... Με έναν αποτελεσματικό κρατικό μηχανισμό.	... Με υψηλά και αυξανόμενα επίπεδα παραγωγικότητας.	... Με ένα εκπαιδευτικό σύστημα παγκόσμιας εμβέλειας.
	... Με αποτελεσματικό δικαστικό σύστημα που επιλύει τις διαφορές γρήγορα.	... Με δύναμη καινοτομίας.	... Με ένα εξαιρετικό και προσβάσιμο σύστημα υγειονομικής περίθαλψης.
	... Με ανοιχτή, διαφανή και δίκαιη αγορά για τοπικές και ξένες επιχειρήσεις.	... Που υποστηρίζει την ψηφιοποίηση.	... Που τηρεί το κράτος δικαίου και καταπολεμά τη διαφθορά.
	... Ικανό να διαμορφώσει το μέλλον του.	... Και μια πιο πράσινη οικονομία.	... Που παρέχει ίση πρόσβαση και ευκαιρίες για όλους.
		... Με οικονομία που ποικίλει και είναι βιώσιμη και πιο ανθεκτική.	

.... Κάθε στρατηγικός στόχος θα ελέγχεται και θα παρακολουθείται από τις αρχές συνεχώς με βάση συγκεκριμένους δείκτες απόδοσης (key performance indicators).

Ολικό στρατηγικό πλαίσιο

Όραμα:

Η Κύπρος είναι ένα από τα καλύτερα μέρη του κόσμου για να ζει κάποιος, να εργάζεται και να δραστηριοποιείται

Στρατηγικοί στόχοι

Παγκόσμιο πρότυπο κράτος

... Με έναν αποτελεσματικό κρατικό μηχανισμό

... Με αποτελεσματικό δικαστικό σύστημα

... Με ανοιχτή, διαφανή και δίκαιη αγορά για τοπικές και ξένες επιχειρήσεις

... Ικανή να διαμορφώσει το μέλλον του

Ακμάζουσα και ανθεκτική οικονομία

... Με υψηλά και αυξανόμενα επίπεδα παραγωγικότητας

... Με δύναμη καινοτομίας

... Που υποστηρίζει την ψηφιοποίηση

... Και μια πιο πράσινη οικονομία

... Με οικονομία που είναι βιώσιμη και πιο ανθεκτική

Δίκαιη και χωρίς αποκλεισμούς κοινωνία

... Με ένα εκπαιδευτικό σύστημα παγκόσμιας εμβέλειας

... Με ένα εξαιρετικό και προσβάσιμο σύστημα υγειονομικής περίθαλψης

... Που τηρεί το κράτος δίκαιου

... Που παρέχει ίση πρόσβαση και ευκαιρίες για όλους

Επιτρέπουν στην Κύπρο να υλοποιήσει το «Όραμα 2035»

Μοντέλο ανάπτυξης για την Κύπρο


Ένα επιχειρηματικό και εμπορικό κέντρο με έμφαση στην προώθηση της ανάπτυξης μέσω της αειφορίας και της ψηφιοποίησης

Οριζόντιες πρωτοβουλίες που επιτρέπουν την ανάπτυξη και περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων:

Ψηφιακό μετασχηματισμό 

Ενεργειακή μετάβαση και πράσινη οικονομία

Αποτελεσματική δημόσια υπηρεσία και διακυβέρνηση 

Δικαιοσύνη και διαφθορά 

Εκπαίδευση και Πολιτισμός 

Καινοτομία, Έρευνα&Ανάπτυξη, Επιχειρηματικότητα 

Βιωσιμότητα και ευεξία 

Κοινωνική συνοχή και ισότητα 

Τομεακές / υποτομεακές πρωτοβουλίες που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων:

Τεχνολογίες Πληροφορικής
& Επικοινωνίας

Τριτοβάθμια
εκπαίδευση

Γεωργία & Γεωργική
τεχνολογία

Βιώσιμο Τουρισμό –
Υγεία &
Αγροτουρισμός

Επαγγελματικές
υπηρεσίες

Ανανεώσιμες πηγές
ενέργειας

Ελαφριά βιομηχανία

Χρησιμοποιήσαμε μια ανάλυση πολλαπλών κριτηρίων για να επιλέξουμε τους υπο-τομείς που μπορεί να φέρουν την ανάπτυξη στην Κύπρο

Διαδικασία
διαλογής

1

Προοπτικές
εξωτερικής
ανάπτυξης

2

Προοπτικές
εγχώριας
ανάπτυξης

3

Στρατηγική
αξιολόγηση

4

Υπο-τομείς
που
κινητοποιούν
την ανάπτυξη

5

Εφαρμογή
στην Κύπρο

Προτεραιοποίηση
τομέων με ψηλό
δυναμικό
ανάπτυξης

1

Τριτοβάθμια
εκπαίδευση

2

Ανανεώσιμες
πηγές ενέργειας

3

Γεωργική
τεχνολογία

4

Αγροτουρισμός

5

Τουρισμός υγείας
και ευεξίας

6

Ελαφριά βιομηχανία

7

Επαγγελματικές
υπηρεσίες

8

Τομείς Τεχνολογίας,
Πληροφοριών και
Επικοινωνιών (ΤΠΕ)

Σημείωση: Οι συγκεκριμένοι υπο-τομείς δεν προτίθενται να αντικαταστήσουν τους υπάρχοντες τομείς που ήδη τροφοδοτούν την ανάπτυξη.

«Όραμα 2035», η μετατροπή της Κύπρου σε ένα «Αειφόρο Επιχειρηματικό και Εμπορικό Κέντρο της Ευρώπης»

Συνδυάζοντας στο κεντρικό μοντέλο τις πτυχές της αειφορίας και της ψηφιοποίησης θα οδηγήσει στην μεγαλύτερη συμβολή των πρωτογενών και δευτερογενών τομέων.

Η Κύπρος θα πρέπει να αναπτύξει τις «πράσινες» της ικανότητες.

- Να ενθαρρύνει ενεργά την ανάπτυξη της πράσινης οικονομίας που περιλαμβάνει δραστηριότητες χαμηλού άνθρακα, χρήση ηλιακής ενέργειας-κυκλική οικονομία και πράσινα καύσιμα, αποκαλύπτοντας ορισμένα από τα **υφιστάμενα συγκριτικά πλεονεκτήματα**.
- **Ανάπτυξη ελαφριάς βιομηχανίας και γεωργίας** ώστε η οικονομία να καταστεί πιο ανθεκτική και αυτάρκης.



**Αειφόρο
Επιχειρηματικό
και Εμπορικό
Κέντρο της
Ευρώπης**

Ηγέτης στην
αειφορία

Πρωτεύουσα
Υψηλής
Τεχνολογίας

Προτιμώμενο κεντρικό μοντέλο ανάπτυξης

Σχετικά εύκολη η εφαρμογή του

- **Δημιουργία και βελτίωση του υπάρχοντος συγκριτικού πλεονεκτήματος** στον ευρύτερο τομέα των επαγγελματικών υπηρεσιών, καθιστώντας την Κύπρο ένα πιο ελκυστικό μέρος για επιχειρηματικές δραστηριότητες με φυσική παρουσία.
- **Προσέλκυση ψηφιακών νομάδων** στην οικονομία μετά το COVID-19.



Οι υψηλής τεχνολογίας και ψηφιακές υπηρεσίες μπορούν να βοηθήσουν την Κύπρο να διαφοροποιήσει το αναπτυξιακό της μοντέλο.

- Ανάπτυξη του τομέα ΤΠΕ δημιουργώντας ένα οικοσύστημα υψηλής τεχνολογίας που βασίζεται στην προσέλκυση παγκόσμιων ταλέντων, τοπικών πανεπιστημίων και διαφόρων χρηματοοικονομικών πηγών.
- Εστίαση της ΤΠΕ στην **ηλεκτρονική υγεία, τη γεωργική τεχνολογία και τις πράσινες τεχνολογίες**.



Για τον σχεδιασμό και επιλογή του «brand» για το νέο μοντέλο ανάπτυξης της Κύπρου, λήφθηκαν υπόψη οι ικανότητες υλοποίησης της χώρας όπως και οι διεθνείς οικονομικές τάσεις

Υλοποίηση

(Σχετική) Ευκολία υλοποίησης

Η Κύπρος έχει ήδη διεθνή φήμη και συγκριτικό πλεονέκτημα ως επιχειρηματικό κέντρο. Η μετατροπή της σε *Επιχειρηματικό και Εμπορικό Κέντρο της Ευρώπης* θα ήταν επομένως σχετικά εύκολο να υλοποιηθεί σε σύγκριση με άλλα μοντέλα ανάπτυξης.

Διεθνείς οικονομικές τάσεις

Επίπτωση του COVID-19 στην ψηφιοποίηση

Οι τρεις μεγαλύτερες οικονομίες του κόσμου, των ΗΠΑ, της ΕΕ και της Κίνας είναι όλες ευθυγραμμισμένες στην επιδίωξη θεμάτων που σχετίζονται με την πράσινη οικονομία. Αυτό δημιουργεί την ανάγκη για την Κύπρο να ευθυγραμμιστεί με την ατζέντα αειφορίας και να προσφέρει ευκαιρίες για τη χώρα όπως για παράδειγμα στην εξαγωγή εμπειρογνωμοσύνης που σχετίζεται με τα θέματα αυτά.

Αυξανόμενη πίεση σε θέματα της πράσινης ατζέντας

Η πανδημία του COVID-19 έχει επιταχύνει τις υπάρχουσες τάσεις προς την ψηφιοποίηση και τις νέες τεχνολογίες. Η ψηφιοποίηση είναι οριζόντιος ενεργοποιητής στην Κύπρο, αλλά αποτελεί επίσης βασικό τομέα καθώς ο τομέας της τεχνολογίας θα είναι θεμελιώδης για την προώθηση της καινοτομίας σε όλο το φάσμα των επιχειρήσεων στην Κύπρο.

Την επίτευξη του «Οράματος 2035» θα αποτελέσει η ενορχηστρωμένη υλοποίηση των δράσεων του...

Πυλώνες

Στρατηγικοί στόχοι

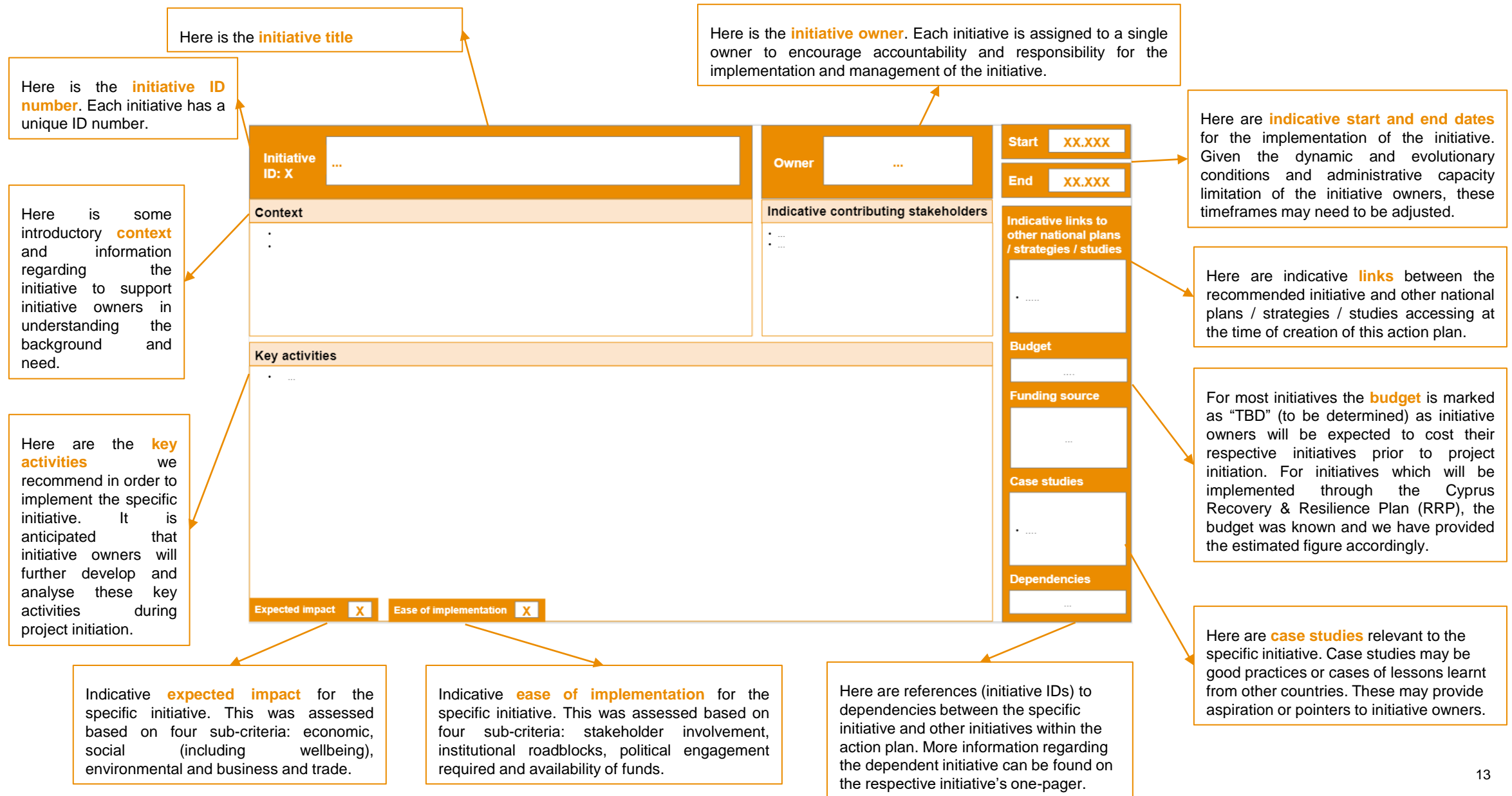
	Παγκόσμιο πρότυπο έθνος	Ακμάζουσα και ανθεκτική οικονομία	Δίκαιη και χωρίς αποκλεισμούς κοινωνία
	Δράσεις	Δράσεις	Δράσεις
... Με έναν αποτελεσματικό κρατικό μηχανισμό.	28		24
... Με αποτελεσματικό δικαστικό σύστημα που επιλύει τις διαφορές γρήγορα.	10	15	6
... Με ανοιχτή, διαφανής και δίκαιη αγορά για τοπικές και ξένες επιχειρήσεις.	21	11*	9
... Ικανό να διαμορφώσει το μέλλον του.	8	56	20
		14	

Δράσεις

>200

* Για περισσότερες δράσεις, ανατρέξτε στην Εθνική Ψηφιακή Στρατηγική του Υφυπουργείου Καινοτομίας, Έρευνας και Ψηφιακής Πολιτικής. Η έκθεση Μακροπρόθεσμη Οικονομική Στρατηγική ευθυγραμμίζεται με αυτήν τη στρατηγική και συνοψίζει ορισμένες από τις βασικές και τις περισσότερες μετασχηματιστικές δράσεις της.

Ενδεικτικό σχέδιο δράσης





Συμβούλιο Οικονομίας και
Ανταγωνιστικότητας Κύπρου